

# Aktionärsbrief zum Geschäftsjahr 2010

Periode vom 1. Januar 2010 bis 31. Dezember 2010



# Looser Holding mit weiterem Umsatz- und Gewinnwachstum



Tim Talaat, CEO, Dr. Rudolf Huber, Präsident des Verwaltungsrates (v.l.)

Im Geschäftsjahr 2010 erzielte die Looser Gruppe einen Nettoumsatz von 480.7 Mio. Franken und steigerte sich damit gegenüber Vorjahr um 12.3 Mio. Franken. Beim operativen Ergebnis (EBITDA) realisierte die Gruppe 61.7 Mio. Franken. Dank dem soliden Free Cashflow ist die Nettoverschuldung weiter gesunken, wodurch die finanzielle Flexibilität erhöht wurde. Der Konzerngewinn wuchs zweistellig um 12.1 Prozent auf 24 Mio. Franken. Nach dem Rezessionsjahr 2009 profitierte die Looser Gruppe im vergangenen Geschäftsjahr von der konjunkturellen Erholung und der guten Nachfrage. Das grosse Engagement von Mitarbeitenden und Management, aber auch Projekte zur Ergebnis- und Effizienzsteigerung sowie zahlreiche Produktinnovationen haben das erneute Umsatz- und Ergebniswachstum zusätzlich begünstigt. Das positive Jahresergebnis erlaubt es der Looser Holding, ihren Aktionärinnen und Aktionären eine verrechnungssteuerfreie Ausschüttung aus den Reserven aus Kapitaleinlagen von 1.60 Franken je Namenaktie vorzuschlagen.

Die Looser Gruppe hat im vergangenen Jahr erfolgreich gearbeitet. Der Umsatz stieg um 12.3 Mio. Franken auf 480.7 Mio. Franken (Vorjahr: 468.4 Mio. Franken). Die gegenüber Vorjahr deutlich schwächeren Währungen Euro und US-Dollar haben den Umsatz mit rund 26 Mio. Franken belastet. Akquisitions- und währungsbereinigt wuchs der Umsatz um 7.6 Prozent, nominal um 2.6 Prozent. Mit dem erreichten operativen Ergebnis (EBITDA) von 61.7 Mio. Franken hat die Gruppe die operative Marge gegenüber Vorjahr auf 12.8 Prozent (Vorjahr: 12.7 Prozent) verbessert. Gemessen am EBIT, der 44.2 Mio. Franken (Vorjahr: 41.7 Mio. Franken) beträgt, hat sich die Looser Gruppe bei der Marge von 8.9 Prozent im Vorjahr auf 9.2 Prozent gesteigert.

## **Finanzielle Flexibilität weiter verbessert**

Trotz der im Juli 2010 in Form einer Nennwertreduktion erfolgten Ausschüttung ist die Nettoverschuldung dank des soliden operativen Cashflows zweistellig um 18.2 Mio. Franken auf 114.9 Mio. Franken (Vorjahr: 133.1 Mio. Franken) gesunken. Damit wurde die finanzielle Flexibilität der Gruppe weiter erhöht. Das Eigenkapital verminderte sich von 215.7 Mio. Franken auf 190.9 Mio. Franken, was vor allem auf Umrechnungseffekte der schwächeren Währungen Euro und US-Dollar zurückzuführen ist. Diese haben sich mit insgesamt 43.3 Mio. Franken negativ ausgewirkt. Deshalb reduzierte sich die Eigenkapitalquote trotz des höheren Konzerngewinns von 40.5 Prozent im Vorjahr auf weiterhin solide 38.1 Prozent.

## **Zweistellige Gewinnsteigerung und höhere Ausschüttung**

Beim Konzerngewinn steigerte sich die Looser Gruppe zweistellig um 12.1 Prozent und erzielte 24 Mio. Franken (Vorjahr: 21.4 Mio. Franken). Die Looser Holding hat sich das Ziel gesetzt, ihre Aktionärinnen und Aktionäre durch nachhaltige Steigerung des Unternehmenswertes und durch Ausschüttungen am finanziellen Erfolg der Gruppe teilhaben zu lassen. Für das Geschäftsjahr 2010 beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung eine verrechnungssteuerfreie Ausschüttung von 1.60 Franken je dividendenberechtigte Namenaktie aus den Reserven aus Kapitaleinlagen. Damit werden rund 25 Prozent des Konzerngewinns an die Aktionärinnen und Aktionäre der Looser Holding AG ausgeschüttet. Im Vorjahr betrug die Ausschüttung pro Namenaktie 1.30 Franken.

## **Geschäftsbereiche erneut gewachsen**

Trotz der anhaltend schwierigen Währungsverhältnisse und gestiegenen Rohstoffpreisen blieben die vier Geschäftsbereiche 2010 auf Wachstumskurs. In Lokälwährung haben sich alle Bereiche sowohl bei den Umsätzen wie auch bei den operativen Ergebnissen weiter verbessert.

**Beschichtungen weiter gewachsen:** Im Geschäftsjahr 2010 erzielte das Segment Beschichtungen beim Umsatz ein Plus von 5 Prozent (währungsbereinigt: plus 7.9 Prozent) und erreichte 206.5 Mio. Franken. Gesamthaft wurde mit den fünf Geschäftsfeldern ein EBITDA von 21.7 Mio. Franken (Vorjahr: 20 Mio. Franken) erwirtschaftet. Positive Wachstumsimpulse kamen vor allem aus den Geschäftsfeldern Antihafthacke (Umsatzplus von über 20 Prozent), Holzlacke (Umsatzplus von rund 10 Prozent) und Verpackungslacke (Wachstum über 5 Prozent). Das Geschäftsfeld Industrielacke entwickelte sich aufgrund von Projektverzögerungen im Anlagen- und Maschinenbau rückläufig. Das Bautenschutz-Geschäft, das nicht mehr zu den Kernkompetenzen der Looser Gruppe gehört, wurde am 7. Februar 2011 an die Mäder Farben AG in Bremgarten (Schweiz) verkauft. Der

Vollzug des Kaufvertrags ist für den 1. April 2011 geplant.

**Industriedienstleistungen mit starkem Umsatzwachstum:** Mit dem erzielten Nettoumsatz von 59.8 Mio. Franken, steigerte sich die Condicta Gruppe um markante 11.1 Prozent, akquisitions- und währungsbereinigt um 7.5 Prozent. Das deutliche Wachstum war unter anderem dank der stabilen Nachfrage in den Sparten Bau, Industrie und Gewerbe sowie aufgrund der stärkeren Positionierung im Eventgeschäft möglich. Das operative Ergebnis (EBITDA) beläuft sich auf 14.9 Mio. Franken und liegt damit leicht über Vorjahr. Die EBITDA-Marge reduzierte sich im Geschäftsjahr 2010 auf 25 Prozent. Der Rückgang hängt im Wesentlichen mit der anteilmässig höheren Handelstätigkeit mit Kranen und Raumsystemen zusammen. Diese Geschäftstätigkeit wirft gegenüber dem Mietgeschäft generell geringere Bruttomargen ab. Dazu kamen ausserordentliche Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Umzug der Tochtergesellschaft in der Romandie und die Einführung eines neuen ERP-Systems (Enterprise Resource Planning). Die Integration der im Juni 2009 akquirierten Mabi-Toil AG wurde im Juli 2010 abgeschlossen.

**Temperierung wieder im Aufwind:** Die Single Gruppe erholte sich 2010 signifikant. Dank der konstant guten Nachfrage aus allen Abnehmermärkten von Single-Lösungen entwickelte sich die Gruppe über das gesamte Jahr stabil nach oben. Der Nettoumsatz wuchs um 21.6 Prozent, währungsbereinigt um 32.5 Prozent, auf 34.9 Mio. Franken (Vorjahr: 28.7 Mio. Franken). Überproportionales Umsatzwachstum erreichte die Gruppe mit ihren Anwendungen im Halbleitergeschäft. Unterstützend auf das Wachstum ausgewirkt haben sich ausserdem die breite Abstützung im Stammgeschäft mit Originalgeräteherstellern (OEM) und mit Endkunden sowie die Zunahme beim Exportgeschäft mit EU-Ländern (Niederlande, Belgien, Polen, Frankreich, Slowenien) und den Märkten China und USA. Die Single Gruppe schliesst das Geschäftsjahr mit

einem operativen Ergebnis (EBITDA) von 3.8 Mio. Franken ab, was gegenüber dem EBITDA-Resultat im Vorjahr von 1.8 Mio. Franken mehr als eine Verdoppelung ist.

**Türen mit umsatzstärkstem Jahr:** Die Prüm-Garant Gruppe konnte ihre Position als Nr. 2 im deutschen Innentürenmarkt weiter stärken. Der Nettoumsatz beläuft sich auf 184.0 Mio. Franken. Währungsbereinigt entspricht dies gegenüber Vorjahr einer Steigerung um 5.1 Prozent. Mit diesem Wachstum wurde 2010 zum bisher umsatzstärksten Jahr in der Geschichte der Prüm-Garant Gruppe. Aufgrund der höheren Produktivität konnte das Unternehmen seine EBITDA-Marge mit plus 0.2 Prozent leicht auf 14.2 Prozent (Vorjahr: 14 Prozent) steigern. Der EBITDA beläuft sich auf 26.2 Mio. Franken (Vorjahr: 26.7 Mio. Franken). Der deutsche Innentürenmarkt wuchs 2010 um 2 Prozent, nachdem in den Jahren 2007 bis 2009 eine rückläufige Entwicklung zu beobachten war. Die Prüm-Garant Gruppe als Vollsortimenter profitierte sichtlich von dieser Aufwärtsentwicklung und hat mit ihrer erfolgreichen Zwei-Marken-Strategie wie bereits im Vorjahr weitere Marktanteile dazugewonnen.

### **Strategie**

Verwaltungsrat und Konzernleitung sind in Anbetracht des erfreulichen Geschäftsverlaufes 2010 davon überzeugt, dass die Gruppe mit ihren vier Geschäftsbereichen und der breiten Diversifizierung auf dem richtigen Weg ist, sich erfolgreich weiter zu entwickeln. Im Zentrum stehen die weitere Bereinigung des Portfolios und die Konzentration auf Nischen, in denen die Gruppe führende Positionen mit klaren Wettbewerbsvorteilen und Wachstumspotenzial erreichen kann. Die Umsetzung von Synergien zwischen den Geschäftsfeldern und dem kontinuierlichen Verbesserungs-Prozess (KVP), aber auch die weitere Professionalisierung der Verkaufsorganisationen sollen die Weiterentwicklung zusätzlich begünstigen. Neben organischem Wachstum wird die Looser Holding aufgrund der höheren finanziellen Flexibilität ihre Anstrengungen für sinnvolle Akquisitionen verstärken.

### **Innovation**

Im Geschäftsjahr 2010 wurden gruppenweit die Innovationspotenziale untersucht und kategorisiert. Erste Projekte wurden bereits umgesetzt. 2011 liegt das Schwergewicht auf der Systematisierung der Innovationsanstrengungen. Mit klar definierten und strukturierten Prozessen sollen in allen Geschäftsbereichen Innovationen realisiert werden, welche einen hohen Kundennutzen bringen und Kostenoptimierungen ermöglichen.

### **Rücktritt von Verwaltungsrat Leo Looser**

Leo Looser, Mitbegründer der Looser Holding AG und langjähriges Mitglied des Verwaltungsrates, tritt an der Generalversammlung vom 28. April 2011 zurück. Von der Gesellschaftsgründung im Jahr 2004 bis Ende Mai 2009 stand er dem Verwaltungsrat als Präsident vor. Danach unterstützte er das Gremium als wertvolles Mitglied mit seiner umfangreichen Erfahrung. Leo Looser hat mit grosser Hingabe, Engagement und Fachkompetenz massgeblich zur erfolgreichen Entwicklung des Unternehmens beigetragen. Im Namen des Verwaltungsrates und der Konzernleitung danken wir Leo Looser herzlich und wünschen ihm für die Zukunft nur das Beste. Als Nachfolger von Leo Looser schlägt der Verwaltungsrat Andreas Stocker von Ottikon (Gossau, Zürich) zur Wahl vor. Andreas Stocker, Jahrgang 1960, gehört zur Unternehmerfamilie und Aktionärsgruppe Looser-Stocker. Der Verwaltungsrat ist davon überzeugt, dass Andreas Stocker die Gruppe bei der Strategieumsetzung und der weiteren Internationalisierung mit seiner Erfahrung gut unterstützen kann.

### **Ausblick**

Die Looser Holding hat das Ziel, 2011 bei Umsatz und Gewinn weiter zu wachsen. Verwaltungsrat und Konzernleitung gehen von einer positiven konjunkturellen Entwicklung bei weiter steigenden Rohstoffpreisen und einer weiterhin unsicheren Währungsentwicklung bei Euro und US-Dollar aus. Sofern bei den Rohstoffpreisen und den Währungen keine unerwarteten negativen Entwicklungen auftreten, rechnet das Management

mit einer Fortsetzung der Wachstumsdynamik in den vier Geschäftsbereichen. In den Segmenten Beschichtungen und Temperierung soll mit neuen Anwendungen und innovativen Produkten, aber auch durch geographische Erweiterung zusätzliches Wachstum erzielt werden. Im Geschäftsbereich Türen sind die Aussichten auf erneutes Wachstum dank guter Marktprognosen ebenfalls intakt. In Bezug auf die Schweizer Baukonjunktur rechnet die Gruppe im Geschäftsbereich Industriedienstleistungen mit einer verhalten positiven Nachfrage-Entwicklung, während bei den Event Services von einem grösseren Wachstumspotenzial ausgegangen wird.

### **Freefloat / Aktionäre**


Gesamthaft waren am 31. Dezember 2010 924 Aktionärinnen und Aktionäre eingetragen (Vorjahr: 843). Der Freefloat blieb mit 44.3 Prozent stabil.

### **Dankeschön**

Ein herzliches Dankeschön gilt unseren motivierten und engagierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Ihr grosser Einsatz und die sehr guten Leistungen waren Garant für den Geschäftserfolg der Looser Gruppe. Im Namen des Verwaltungsrates, der Konzernleitung und aller Mitarbeitenden danken wir allen Kunden und Partnern für ihre Treue und die vertrauensvolle Zusammenarbeit. Bei unseren geschätzten Aktionärinnen und Aktionären bedanken wir uns für das entgegengebrachte Vertrauen.



Dr. Rudolf Huber, Präsident des Verwaltungsrates



Tim Talaat, CEO Looser Gruppe  
und Vorsitzender der Konzernleitung

## **Wichtige Ereignisse 2010**

### **April**

- Auskauf eines Teils der Minderheiten an der Treffert Asia-Pacific Pte. Ltd.
- Gründung der Ilag High Performance Coatings Inc. in den USA

### **Juni**

- Verstärkung der operativen Führung bei der Single Gruppe durch die Zuwahl von weiteren Geschäftsleitungs-Mitgliedern

### **Juli**

- Abschluss Integration der Mobi-Toil AG in die Conducta AG
- Umzug Conducta SA (Romandie) an ihren neuen Standort in Echallens
- Ernennung von Dr. Marcel Dissel zum CEO der Treffert Gruppe

### **September**

- Eröffnung des neuen Ausstellungs- und Schulungsgebäudes der Prüm-Garant Gruppe in Weinsheim, Deutschland

### **Oktober bis Dezember**

- Umsetzung Performance Management und MbO

### **Dezember**

- Ankündigung Rücktritt von Leo Looser aus dem Verwaltungsrat
- Ernennung von Stefan Burlage zum Technischen Geschäftsführer der Prüm-Garant Gruppe

# Kennzahlen

		2010	2009	2008	2007	2006
<b>Konzern</b>						
Nettoumsatz	TCHF	480'661	468'427	497'431	415'696	278'354
EBITDA	TCHF	61'653	59'352	64'672	55'131	38'591
EBITDA-Marge		12.8%	12.7%	13.0%	13.3%	13.9%
EBIT	TCHF	44'227	41'652	43'758	37'926	29'024
EBIT-Marge		9.2%	8.9%	8.8%	9.1%	10.4%
Konzerngewinn	TCHF	24'018	21'423	22'525	29'398	20'337
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	TCHF	40'767	44'392	36'605	27'135	17'642
Free Cashflow <sup>1)</sup>	TCHF	28'722	38'743	25'628	25'842	11'164
Eigenkapital	TCHF	190'929	215'687	167'309	174'508	117'324
Bilanzsumme	TCHF	501'556	532'418	533'550	569'755	330'272
Eigenkapital in % der Bilanzsumme		38.1%	40.5%	31.4%	30.6%	35.5%
Nettoverschuldung	TCHF	114'907	133'123	190'424	211'830	89'877
Personalbestand am Jahresende	Anzahl Vollstellen	1'682	1'634	1'610	1'597	792
Durchschnittliches Eigenkapital	TCHF	203'308	191'498	170'909	145'916	105'516
Gearing		0.60	0.62	1.14	1.21	0.77
<b>Konzernkennzahlen der Aktien</b>						
Gewinn je Namenaktie	CHF	6.32	6.34	7.48	10.00	7.07
Es bestehen keine potenziellen Aktien, welche einen Verwässerungseffekt haben						
Eigenkapital je Namenaktie	CHF	50.22	56.74	65.57	68.68	48.28

<sup>1)</sup> Geldfluss aus Geschäftstätigkeit plus Geldfluss aus Investitionstätigkeit ohne Akquisition von Konzerngesellschaften

# Finanzkalender

<b>30. März 2011</b>	Medien- und Analystenkonferenz, SIX ConventionPoint, Zürich
<b>28. April 2011</b>	Medienmitteilung Ergebnis Q1 2011
<b>28. April 2011</b>	Generalversammlung der Looser Holding AG, Einstein Congress, St. Gallen
<b>16. August 2011</b>	Medienmitteilung Halbjahresabschluss 2011
<b>7. November 2011</b>	Medienmitteilung Ergebnis Q3 2011

Titelbild:

Ventilstation für Wechseltemperierung (ATT – Alternating Temperature Technology), Single Gruppe



Looser Holding AG  
Grabenstrasse 4, CH-9320 Arbon  
Telefon +41 71 447 20 80, Telefax +41 71 447 20 81  
[www.looserholding.com](http://www.looserholding.com), [info@looserholding.com](mailto:info@looserholding.com)

