

Aktionärsbrief zum Geschäftsjahr 2008

Periode vom 1. Januar 2008 – 31. Dezember 2008



Looser Holding wächst trotz negativer Einflüsse



Die im Herbst 2007 in den USA ausgelöste Immobilienkrise und die damit verbundenen weltweiten makroökonomischen Wachstumsverlangsamungen wirkten sich bereits im 1. Quartal 2008 negativ auf die Umsatzentwicklung unserer Gesellschaften in China und Malaysia aus. Bis zum 3. Quartal konnten die rückläufigen Entwicklungen hinsichtlich Umsatz und operativem Ergebnis durch die positive Entwicklung der europäischen Gesellschaften kompensiert werden. Im 4. Quartal 2008 jedoch haben sich die Auswirkungen der Immobilien- und der nachfolgenden Kreditkrise verstärkt und die Umsatzentwicklung von weiteren Looser Gesellschaften negativ beeinflusst. Zudem erreichten die Volatilitäten der Fremdwährungen, wie Euro sowie US-Dollar, 2008 noch nie gekannte Grössenordnungen. Gleichzeitig verzeichneten die Rohstoffpreise, unter anderem der Erdölpreis, ausserordentlich starke Steigerungen, was zumindest teilweise die operativen Margen negativ beeinflusst hat.

Trotz dieser widrigen Umstände gegen Ende des Geschäftsjahres 2008 konnte die Looser Gruppe ihren Umsatz um rund 20 Prozent gegenüber Vorjahr von 415.7 Mio. Franken auf 497.4 Mio. Franken steigern. Bereinigt um die negativen Währungseinflüsse in der Höhe von 2.4 Prozent vor allem des Euros sowie US-Dollars hätte die Looser Gruppe einen Umsatz von rund 510 Mio. Franken generiert. Das innere Wachstum belief sich auf 1.4 Prozent und liegt damit unter der erwarteten Zielbandbreite von 5 – 10 Prozent.

Das operative Ergebnis (EBITDA) stieg um 17.3 Prozent auf 64.7 Mio. Franken. Die EBITDA-Marge konnte trotz der geschilderten negativen Einflüsse bei rund 13 Prozent (Vorjahr: 13.3 Prozent) gehalten werden, was der prognostizierten Bandbreite von 13 – 15 Prozent entspricht. Der Reingewinn liegt mit 22.5 Mio. Franken unter Vorjahr (29.4 Mio. Franken). Diese wesentliche Abweichung ist vor allem auf einmalige Gewinne des Vorjahres sowie

auf Wertminderungen im Geschäftsjahr 2008 auf Immobilien und Sachanlagen bei der Feycolor GmbH in Mäder (A) im Umfang von 2 Mio. Franken zurückzuführen. Diese Wertminderungen stehen im Zusammenhang mit der Schliessung der Produktion bei der Feycolor GmbH in Mäder (A). Die Produktion in Mäder wird im Verlaufe des Jahres 2009 stillgelegt und bei der Feycolor GmbH in Regensburg (D) integriert.

Im Geschäftsjahr 2007 wurde aus dem Verkauf von Renditeliegenschaften ein einmaliger Gewinn von 3.8 Mio. Franken erzielt. Zusätzlich generierte die Looser Gruppe infolge der deutschen Unternehmenssteuerreform sowie Steuersatzänderungen in der Schweiz Steuergewinne über gesamthaft 8.8 Mio. Franken. Bereinigt um diese ausserordentlichen Gewinne im Vorjahr liegt der Konzerngewinn der Looser Gruppe im Geschäftsjahr rund 34 Prozent über Vorjahr.

Der Personalbestand per Ende 2008 beläuft sich auf rund 1'600.

Im Geschäftsjahr 2008 hat die Looser Gruppe gesamthaft 11.4 Mio. Franken Nettoinvestitionen getätigt, insbesondere Rationalisierungsinvestitionen bei der Prüm-Garant Gruppe, Investitionen in die Mietparks bei der Condicta Gruppe sowie Investitionen in die Erneuerung von IT-Systemen sowie Maschinen bei der FLH Group.

Geschäftsbereich Beschichtungen (FLH Group)

Aufgrund der negativen Auswirkungen der Immobilien- und der anschliessenden Finanzkrise musste der Geschäftsbereich Beschichtungen 2008 einen leichten Umsatzrückgang von 0.9 Prozent (währungsbereinigt) hinnehmen. Vor allem die asiatischen Gesellschaften hatten seit Frühjahr 2008 aufgrund der stark reduzierten Exportvolumen in die USA rückläufige Umsätze zu verzeichnen. Gleichzeitig stiegen die Rohstoffpreise bis Herbst 2008 teilweise stark an und beeinflussten damit auch das operative Ergebnis negativ. Erfreulich hingegen ist die deutliche Steigerung der Umsätze in den Geschäftsfeldern Antihaft (Umsatzwachstum 16.5 Prozent) und Verpackungslacke (Umsatzwachstum 7.4 Prozent), in welchen die FLH Group wiederum Marktanteile gewinnen konnte. Gesamthaft konnten diese Zuwächse das Umsatzminus der asiatischen Gesellschaften nicht kompensieren und der Umsatz der FLH Group sank von 208.7 Mio. Franken auf 203.4 Mio. Franken. Die operative Gewinnmarge (EBITDA) sank von 9.9 Prozent auf 8.6 Prozent oder auf 17.6 Mio. Franken (Vorjahr: 20.7 Mio. Franken).

Um mit der im Jahr 2007 gegründeten US-Gesellschaft Treffert Coatings US Inc. stärker im US-Markt im Geschäftsfeld industrielle Holzlacke Fuss fassen zu können, hat die Looser Gruppe im Dezember 2008 eine Minderheitsbeteiligung

von 20 Prozent an der amerikanischen Premiere Finishing & Coating, LLC, North Carolina (USA), akquiriert. Diese kleine Ergänzung im Geschäftsfeld Beschichtungen wird es der Looser Gruppe ermöglichen, sich einen besseren Zugang zu grösseren Neukunden im Bereich von Beschichtungen von Holzfussböden zu verschaffen.

Zur Nutzung von operativen Synergien sowie zur Steigerung der Produktivität wurde im November 2008 entschieden, den Produktionsstandort der Feycolor GmbH in Mäder (A) aufzuheben und diese Aktivitäten am Standort der Feycolor GmbH in Regensburg (D) zu konzentrieren.

Im Geschäftsfeld Antihaft konnten wiederum einige Innovationen umgesetzt werden, die 2009 im Markt als interessante Beschichtungsalternativen eingeführt werden können. Unter anderem wird nebst der neuen umweltfreundlichen PFOA-freien (Perfluorooctanoicacid) Antihaftbeschichtung auch eine weitere umweltentlastende Beschichtungsalternative auf der Basis von PTFE (Polytetrafluoräthylen) namens CERALON® eingeführt. Mit diesen Produkten ist das Geschäftsfeld Antihaft dem Wettbewerb zeitlich voraus, was den Marktanteil ebenfalls vergrössern kann.

Industriedienstleistungen (Condicta Gruppe)

Die Condicta Gruppe mit Hauptsitz in Winterthur und Tochtergesellschaften in der Schweiz, Deutschland und Italien ist die Nr. 1 bei mobilen Raumsystemen und Schnellmontagekränen in der Schweiz. Sie konnte ihren Umsatz um währungsbereinigte 7.4 Prozent von 49.8 Mio. Franken im Vorjahr auf 53.3 Mio. Franken steigern. Mit einem operativen Ergebnis (EBITDA) von 12.6 Mio. Franken oder rund 24 Prozent des Nettoumsatzes wurde wiederum ein gutes Resultat erzielt.

Temperierung (Single)

Die Single Temperiertechnik GmbH mit Sitz in Hochdorf (D) ist ein Anbieter von Temperier- und Kühlgeräten für verschiedenste industrielle Anwendungen. Die Produkte werden hauptsächlich in der Kunststoffindustrie verwendet. Der Umsatz stieg im Berichtsjahr währungsbereinigt um 4.5 Prozent auf 47.4 Mio. Franken. Das operative Ergebnis (EBITDA) beträgt 10 Mio. Franken oder rund 21 Prozent des Nettoumsatzes.

Für den weiteren Ausbau der Internationalisierung wurde im Januar 2008 mit der Single Temperature Control Inc., Charlotte (USA), eine Vertriebsgesellschaft gegründet, die bereits einige kleinere Erfolge erzielen konnte.

Türen (Prüm-Garant Gruppe)

Die im Jahr 2007 akquirierte Prüm-Garant Gruppe mit Produktionsstätten in Weinsheim (Rheinland-Pfalz) und Ichttershausen (Thüringen) ist der zweitgrösste deutsche Innentüren- und Zargenhersteller. Die Gruppe konnte ihren Marktanteil wie bereits in den Vorjahren wiederum steigern. Das währungsbereinigte Wachstum belief sich im Berichtsjahr auf 3.2 Prozent. Der Umsatz beträgt 193.3 Mio. Franken.

Das operative Ergebnis (EBITDA) der Prüm-Garant Gruppe beläuft sich im Geschäftsjahr auf rund 28 Mio. Franken oder 14.5 Prozent des Nettoumsatzes.

Freefloat / Kotierung

Im Juni 2008 wurde mit dem ersten Handelstag am 17. Juni die Kotierung an der SIX Swiss Exchange, wie angekündigt, umgesetzt. Sämtliche Namenaktien der Looser Holding AG sind somit neu am Hauptsegment kotiert. Der Freefloat beträgt praktisch unverändert rund 39 Prozent wie im Vorjahr.

Meilensteine 2008

Januar

- Gründung Single Temperature Control Inc., Charlotte, USA

Mai

- Auskauf von 40 Prozent Minderheiten an der Treffert Indocipta PT, Indonesien

Juni

- Kotierung an der SIX Swiss Exchange mit dem ersten Handelstag am 17. Juni 2008

Juli

- Gründung der Treffert Trading (Shanghai) Co. Ltd., China

Oktober

- Ankündigung des Rücktritts von Christian Niederkofler, CEO Looser Holding

November

- Entscheid Schliessung Produktion Feycolor GmbH in Mäder (A) und Übernahme der Produktionsaktivitäten durch Feycolor GmbH in Regensburg (D)

Dezember

- 20 Prozent Akquisition Premiere Finishing & Coating LLC, USA

Ausblick

Gesamthaft gesehen wird sich das Umfeld im 2009 wesentlich schwieriger gestalten als im Geschäftsjahr 2008. Die Looser Holding wird das laufende Geschäftsjahr nutzen, um die Effizienz der gesamten Organisation zu optimieren und damit die eigene Wettbewerbsfähigkeit weiter zu steigern. Mit dem Fokus auf «Operational Excellence» wird die Gruppe in eine gute Position gebracht, um die bevorstehenden konjunkturellen Herausforderungen möglichst gut zu meistern und gestärkt aus der Krise hervorzutreten.

Angesichts der unsicheren Wirtschaftsaussichten verzichtet das Management darauf, für 2009 konkrete Prognosen abzugeben.

Insgesamt betrachten Verwaltungsrat und Konzernleitung die langfristigen Wachstumschancen aufgrund des breit abgestützten Businessportfolios als intakt.

Dank

Ohne den engagierten Einsatz und das Wissen unserer Mitarbeitenden in allen operativen Einheiten hätten wir das besondere Geschäftsjahr 2008 nicht bewältigen können. Durch ihre Leistung und ihr Verhalten schaffen unsere Mitarbeitenden Vertrauen bei unseren Kunden, Lieferanten und Geschäftspartnern, aber auch bei unseren Aktionärinnen und Aktionären. Wir sprechen an dieser Stelle unseren Dank für deren Engagement aus und sind dankbar dafür, auch weiterhin auf diese Unterstützung zählen zu dürfen.

Leo Looser, VR-Präsident



Finanzkalender

- | | |
|--------------------------|---|
| 3. April 2009 | Medien- und
Analystenkonferenz
Zürich/SIX |
| 14. Mai 2009 | Medienmitteilung
Ergebnis Q1 2009 |
| 15. Mai 2009 | Generalversammlung
Looser Holding AG
St. Gallen, OLMA Halle 9.2 |
| 18. August 2009 | Medienmitteilung
Halbjahresabschluss 2009 |
| 12. November 2009 | Medienmitteilung
Ergebnis Q3 2009 |

Über das Internet (www.looserholding.com) veröffentlicht die Looser Holding AG zeitgleich für alle Marktteilnehmer und Interessenten aktuelle und umfangreiche Informationen inklusive Ad-hoc-Mitteilungen sowie die Online-Versionen der Halbjahres- und Geschäftsberichte.

Unter anderem ist auch die aktuell gültige Investorenpräsentation zu finden. Zusätzlich können sich Interessierte in eine Mailing-Liste eintragen. Damit erhalten sie jeweils die neusten Unternehmensinformationen direkt zugesandt.

Kennzahlen

		2008	2007	2006	2005
Konzern					
Nettoumsatz	TCHF	497'431	415'696	278'354	213'033
EBITDA	TCHF	64'672	55'131	38'591	24'183
EBIT	TCHF	43'758	37'926	29'024	16'343
Konzerngewinn vor Minderheitsanteilen	TCHF	22'525	29'398	20'337	12'945
Geldfluss Geschäftstätigkeit	TCHF	36'605	27'135	17'642	18'876
Free Cashflow	TCHF	25'628	25'842	11'164	12'845
Eigenkapital	TCHF	167'309	174'508	117'324	93'708
Bilanzsumme	TCHF	533'550	569'755	330'272	299'750
Eigenkapital in % der Bilanzsumme	%	31.4	30.6	35.5	31.3
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (inkl. nachrangigem Aktionärsdarlehen)	%	34.1	32.6	38.9	34.9
Nettoverschuldung (ohne Aktionärsdarlehen)	TCHF	175'924	200'830	78'877	77'793
Personalbestand am Jahresende	Anzahl Vollstellen	1'610	1'597	792	757
Durchschnittliches Eigenkapital (ohne Aktionärsdarlehen)	TCHF	170'909	146'281	105'516	88'595
Eigenkapitalrendite	%	13.2	20.1	19.3	14.6
Gearing (ohne Aktionärsdarlehen)		0.97	1.08	0.62	0.74
Konzernkennzahlen der Aktien					
Konzerngewinn je Namenaktie	CHF	8.64	11.52	7.78	8.45
Es bestehen keine potenziellen Aktien, die einen Verwässerungseffekt haben.					
Eigenkapital je Namenaktie	CHF	65.57	68.68	48.28	38.56

+20 %

Nettoumsatz

+1

neuer Standort USA

13 %

EBITDA-Marge

547

eingetragene Aktionäre per 31.12.2008

SIX
(Swiss Exchange)

Kotierung am 17.06.2008

Kotierung:	SIX Swiss Exchange
Valorennummer:	2620586
ISIN-Nummer:	CH0026205861
Tickersymbol:	LOHN



Looser Holding AG
Grabenstrasse 4, CH-9320 Arbon
Telefon +41 71 447 20 80, Telefax +41 71 447 20 81
www.looserholding.com, info@looserholding.com